Anthropos: Jurnal Antropologi Sosial dan Budaya (Journal of Social and Cultural Anthropology) 10 (2) (2025): 263 - 271

# Anthropos: Jurnal Antropologi Sosial dan Budaya (Journal of Social and Cultural Anthropology)



Available online http://jurnal.unimed.ac.id/2012/index.php/anthropos

## Konstruksi Sosial atas Kesempatan Kerja: Studi Kasus Peran Dinas Tenaga Kerja di Kabupaten Asahan

## Social Construction of Employment Opportunities: A Case Study of the Role of the Manpower Office in Asahan Regency

### Putra Wijaya<sup>1</sup>, Tengku Irmayani<sup>2</sup>, Bengkel<sup>3</sup>

<sup>123</sup> Program Studi Magister Studi Pembangunan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sumatera Utara, Indonesia

#### **Abstrak**

Tingkat pengangguran di Kabupaten Asahan, Sumatera Utara, masih di atas rata-rata nasional meskipun tren penurunan secara numerik. Penelitian ini menganalisis peran Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Asahan dalam memperluas kesempatan kerja dengan fokus pada konstruksi sosial kebijakan ketenagakerjaan. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, serta kajian dokumen kebijakan dan statistik BPS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meski Dinas Tenaga Kerja telah mengimplementasikan program penempatan kerja, pelatihan kompetensi, dan Sistem Informasi Ketenagakerjaan (SIKAS), efektivitasnya terhambat oleh tiga faktor utama: (1) ketidaksesuaian program pelatihan dengan kebutuhan industri, (2) minimnya sosialisasi platform digital SIKAS (hanya 30% angkatan kerja yang aware), dan (3) keterbatasan anggaran (Rp120-150 juta/tahun) serta SDM (30% pegawai memenuhi kriteria fungsional). Temuan kunci mengungkap bahwa 86,4% peserta pelatihan (2022) lulus sertifikasi, tetapi hanya 49,7% yang terserap di pasar kerja, didominasi oleh penganggur berpendidikan SMA (28,3%) dan SD (31,5%). Disparitas ini mencerminkan kegagalan strategi dalam menjembatani skills mismatch. Sementara itu, penempatan kerja meningkat dari 410 (2020) menjadi 963 orang (2022), namun bersifat reaktif terhadap permintaan pasar global, bukan hasil perencanaan sistematis. Di sisi komunikasi, minimnya kolaborasi dengan media lokal menyebabkan informasi tidak menjangkau kelompok rentan. Studi ini merekomendasikan reorientasi kebijakan dengan menyelaraskan kurikulum pelatihan dan kebutuhan industri, intensifikasi sosialisasi SIKAS melalui kolaborasi komunitas, serta peningkatan kapasitas kelembagaan dinas.

**Kata Kunci**: Konstruksi sosial, kesempatan kerja, Dinas Tenaga Kerja, pengangguran struktural, Kabupaten Asahan.

#### **Abstract**

The unemployment rate in Asahan Regency, North Sumatra, remains above the national average despite a numerical downward trend. This study analyzes the role of the Asahan Regency Manpower Office in expanding employment opportunities, focusing on the social construction of labor policy. Data were collected through in-depth interviews, participatory observations, and a review of policy documents and BPS statistics. The findings reveal that although the Manpower Office has implemented job placement programs,

competency training, and the Employment Information System (SIKAS), its effectiveness is hindered by three main factors: (1) a mismatch between training programs and industry needs, (2) limited dissemination of the SIKAS digital platform (only 30% of the workforce is aware of it), and (3) budget constraints (Rp120–150 million per year) and limited human resources (only 30% of employees meet functional criteria). Key findings indicate that while 86.4% of training participants (2022) obtained certification, only 49.7% were absorbed into the labor market, with the majority being unemployed individuals with high school (28.3%) and elementary school (31.5%) education. This disparity reflects a failure in bridging the skills mismatch. Meanwhile, job placements increased from 410 (2020) to 963 (2022), but this growth was reactive to global market demands rather than the result of systematic planning. In terms of communication, minimal collaboration with local media has led to information gaps, preventing outreach to vulnerable groups. This study recommends a policy reorientation by aligning training curricula with industry demands, intensifying SIKAS dissemination through community collaboration, and strengthening the institutional capacity.

**Keywords**: Social construction, employment opportunities, Manpower Office, structural unemployment, Asahan Regency.

How to Cite: Wijaya, P., Irmayani, T., & Bengkel (2025). Konstruksi Sosial atas Kesempatan Kerja: Studi Kasus Peran Dinas Tenaga Kerja di Kabupaten Asahan. Anthropos: Jurnal Antropologi Sosial dan Budaya (Journal of Social and Cultural Anthropology) 10 (2): 263 - 271

\*Corresponding author:

ISSN 2460-4585 (Print)

E-mail: putrawijaya600@amail.com

ISSN 2460-4593 (Online)

### **PENDAHULUAN**

indikator krusial dalam menilai kesehatan Sebaliknya, ekonomi suatu negara, kompleksitasnya seringkali paradoks. Di satu sisi, tingkat pengangguran ekonomi tidak mencerminkan Sumatera rendah selalu maju dengan sistem jaminan sosial yang (TPAK) fluktuatif, pengangguran tunjangan pengangguran, cenderung sedangkan di negara kesempatan kerja yang lebih layak. Namun, yang inklusif (BPS Sumatera Utara, 2022). pengangguran berkepanjangan tetap menjadi tanda inefisiensi alokasi sumber daerah di Sumatera Utara, mengalami daya. Fenomena ini menjadi tantangan dinamika global, terutama di negara berkembang Pengangguran Terbuka (TPT) turun dari seperti Indonesia, di mana dualisme antara 6,39% (2021) menjadi 6,26% (2022), angka pertumbuhan angkatan kerja penyerapan kerja tenaga menciptakan tekanan ekonomi dan sosial (787.681 jiwa pada 2022) tidak diimbangi (Suhandi dkk., 2021).

pembangunan. Data Badan Pusat Statistik 2022). menunjukkan tren namun ketimpangan antara ketersediaan rumit. lapangan kerja dan pertumbuhan angkatan

penggerak ekonomi, berpotensi mendorong Tingkat pengangguran merupakan pertumbuhan jika dimanfaatkan optimal. ketidakseimbangan antara namun pasokan dan permintaan tenaga kerja bersifat berisiko menghambat pertumbuhan (Sembiring, 2020). Provinsi Utara. sebagai wilayah kesejahteraan yang merata, sementara berkembang, menghadapi masalah serupa. pengangguran tinggi dapat terjadi di negara Meski tingkat partisipasi angkatan kerja kuat (Nasution, 2021). Di negara tanpa menjadi fokus utama. Data 2020-2022 masyarakat menunjukkan penurunan jumlah bekerja di sektor rentan, pengangguran dari 507.805 (2020) menjadi dengan jaring 472.496 (2022), tetapi angka ini belum pengaman sosial, pekerja mampu menunggu mencerminkan penyerapan tenaga kerja

Kabupaten Asahan, salah Meski serupa. Tingkat dan ini masih di atas rata-rata nasional. seringkali Pertumbuhan penduduk yang meningkat perluasan lapangan kerja, sehingga Di Indonesia, isu pengangguran dan angkatan kerja yang tidak terserap menjadi ketenagakerjaan tetap menjadi prioritas beban ekonomi (BPS Kabupaten Asahan, Hambatan utama meliputi penurunan keterbatasan tenaga terdidik, infrastruktur pengangguran terbuka dari 5,32% (2023), yang buruk, dan regulasi birokrasi yang

Pemerintah memiliki peran sentral kerja masih tinggi. Tenaga kerja, sebagai dalam mengatasi pengangguran melalui kebijakan penciptaan peningkatan keterampilan tenaga kerja, dan ini kurang dimanfaatkan. program bantuan sosial. Di Kabupaten jawab mengimplementasikan strategi ini, menekankan seperti pelatihan kerja, penempatan kerja, pemerintah untuk mempertemukan faktor. Pertama. kurangnya menyebabkan rendahnya masyarakat dalam memanfaatkan Sikas. angkatan sesuai dengan kebutuhan industri, sehingga sepenuhnya lulusannya tidak terserap optimal. Ketiga, struktural dan teknis. disparitas antara kualifikasi tenaga kerja dan permintaan pasar ketidaksesuaian ketenagakerjaan.

Secara empiris, studi kerja dan pencari kerja, serta tentang Ketenagakerjaan kesempatan kerja pemerataan

lapangan kerja, kesadaran masyarakat membuat platform

Penelitian ini menggunakan konsep Asahan, Dinas Tenaga Kerja bertanggung peran pemerintah menurut Soeharto, yang pentingnya peran aktif dalam memberdayakan dan pengembangan platform digital Sikas masyarakat melalui kebijakan inklusif. pencari kerja Dalam konteks Kabupaten Asahan, Dinas dengan perusahaan. Namun, efektivitas Tenaga Kerja diharapkan tidak hanya program ini masih terhambat oleh beberapa sebagai regulator, tetapi juga sebagai sosialisasi fasilitator yang menjembatani kebutuhan partisipasi pasar tenaga kerja dengan kapasitas kerja. Namun, realitas Kedua, pelatihan kerja seringkali tidak menunjukkan bahwa upaya ini belum tercapai karena kendala

Studi ini bertujuan menganalisis dua memperparah aspek: (1) proses dan implementasi peran (mismatch) Dinas Tenaga Kerja dalam memperluas kesempatan kerja, dan (2) faktor ini penghambat dalam mencapai tujuan mengidentifikasi dua masalah utama: (1) tersebut. Penelitian ini relevan untuk komunikasi yang lemah antara penyedia mengisi celah literatur tentang efektivitas (2) kebijakan ketenagakerjaan di tingkat lokal, ketidaktepatan program pelatihan dengan khususnya di daerah dengan pertumbuhan kebutuhan pasar. Meski UU No. 13/2003 penduduk tinggi namun daya serap tenaga menekankan kerja terbatas. Data kuantitatif dari BPS dan (2020-2022) menunjukkan bahwa meski perlindungan tenaga kerja, implementasinya terjadi penurunan pengangguran di Asahan di lapangan masih belum optimal. Misalnya, (22.999 pada 2020 menjadi 22.449 pada Sikas terintegrasi dengan data 2022), pertumbuhan angkatan kerja yang Kementerian Ketenagakerjaan RI, minimnya pesat (358.582 pada 2022) tidak diimbangi penambahan lapangan kerja yang memadai.

Sementara itu, data kualitatif mengungkap ketidaksesuaian program pelatihan dengan Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Asahan, kebutuhan industri serta partisipasi dalam platform digital.

reorientasi kebijakan, seperti peningkatan kajian terdahulu terkait peran institusi kualitas pelatihan kerja penyelarasan kurikulum pelatihan dengan melalui purposive sampling, melibatkan 7 permintaan industri. Di konteks era saat ini informan: kepala dinas, sekretaris, tiga staf juga menuntut adanya optimalisasi platform bidang teknis, serta dua masyarakat digital melalui Intensifikasi sosialisasi Sikas (pencari kerja dan pihak perselisihan dengan menjalin kolaborasi komunitas lokal dan media. Dalam konteks meliputi *informan kunci* (otoritas kebijakan) kebijakan perlu adanya penataan regulasi dan informan utama/tambahan (pelaksana melalui penyederhanaan birokrasi untuk program dan penerima dampak). menarik investasi dan menciptakan lapangan kerja baru.

#### **METODE**

Penelitian menggunakan persepsi ini pendekatan kualitatif deskriptif untuk perluasan kesempatan kerja dan kendala menggambarkan peran Dinas Tenaga Kerja implementasi. Observasi dilakukan di kantor Kabupaten Asahan dalam memperluas dinas dan lokasi pelatihan kerja untuk kesempatan kerja guna menanggulangi mengonfirmasi data wawancara. pengangguran (Waruwu, 2023). Desain ini sekunder meliputi dokumen internal, dipilih untuk memahami fenomena secara laporan statistik ketenagakerjaan, mendalam melalui persepsi, pengalaman, literatur relevan. dan dinamika sosial di lokasi penelitian dalam konteks alami (natural setting) tanpa seleksi fokus pada deskripsi holistik dan analisis tematik, kualitatif.

Penelitian dilaksanakan di Kantor rendahnya Sumatera Utara, pada Maret-April 2024. Pemilihan lokasi didasarkan pada tingginya Temuan ini menyoroti perlunya angka pengangguran dan keterbatasan melalui tersebut. Partisipan ditentukan dengan industrial). Kategorisasi informan

> Data primer diperoleh melalui wawancara terstruktur dan mendalam, observasi partisipatif, serta kajian dokumen kebijakan. Wawancara difokuskan pada informan tentang program Data dan

Analisis mengikuti model interaktif (Adlini et al., 2022). Data dikumpulkan Juliandi (2015): (1) Reduksi data melalui dan kategorisasi temuan. transformasi ke bentuk numerik, dengan (2) Penyajian data dalam bentuk narasi dan (3) Penarikan kesimpulan dengan verifikasi melalui

triangulasi sumber (wawancara, observasi, (28.3%) dan SD (31.5%), mengindikasikan dokumen) dan metode. **Proses** validitas memastikan temuan memadukan perspektif multidimensi.

informan melalui consent dan menjaga kerahasiaan identitas. Hasil penelitian disajikan secara objektif mengimplementasikan dengan meminimalkan bias interpretasi.

Pendekatan ini komprehensif pemahaman sosial-ekonomi Kabupaten sekaligus memberikan berbasis bukti untuk perbaikan kebijakan.

#### HASIL DAN PEMBAHASAN

#### Gambaran Umum Lokasi Penelitian

22.449 (2.85%)orang pengangguran (BPS Asahan, 2023). Dinas berpendidikan Tenaga Kerja Kabupaten melalui program penempatan pelatihan kompetensi, job fair, dan Sistem kebijakan Informasi Ketenagakerjaan (SIKAS). Namun, disparitas kualifikasi. efektivitas program tersebut belum optimal, terlihat dari tren pengangguran yang (2017) menyatakan

ini ketidaksesuaian antara kualifikasi pencari dengan kerja dengan kebutuhan pasar.

## Peneliti memperoleh persetujuan Peran Kebijakan Sosial: Penempatan prosedur informed Kerja dan Kendala Implementasi

Dinas Tenaga Kerja kebijakan sosial melalui program penempatan kerja, dengan memungkinkan tiga kategori: Antar Kerja Lokal (AKL), Antar tentang Kerja Antar Daerah (AKAD), dan Antar Kerja kompleksitas peran dinas dalam konteks Antar Negara (AKAN). Data menunjukkan Asahan, penempatan kerja meningkat dari 410 orang rekomendasi (2020) menjadi 963 orang (2022), tetapi hanya mencakup 63.5% pencari kerja terdaftar. Kendala utama terletak pada alokasi anggaran yang minim (Rp120-150 juta/tahun) dan sumber daya manusia Kabupaten Asahan terletak di pantai (SDM) yang tidak memadai. Dari 15 pegawai timur Sumatera Utara dengan jumlah tetap, hanya 30% yang memenuhi kriteria penduduk 787.681 jiwa (2022), di mana jabatan fungsional. Selain itu, ketiadaan tergolong kebijakan khusus untuk pencari kerja rendah menghambat Asahan penyerapan tenaga kerja di sektor informal. bertanggung jawab mengatasi persoalan ini Hal ini sejalan dengan penelitian Fitnawati kerja, dkk. (2016) yang menekankan perlunya spesifik untuk mengatasi

Teori kebijakan sosial Suharto bahwa efektivitas fluktuatif (22.999 pada 2020, 21.730 pada kebijakan bergantung pada mekanisme 2021, dan 22.449 pada 2022). Struktur alokasi sumber daya dan pengembangan pengangguran didominasi lulusan SMA SDM. Namun, di Asahan, keterbatasan

ketimbang Malaysia) sistematis.

anggaran dan SDM menyebabkan program menunjukkan ketimpangan antara output penempatan kerja hanya bersifat reaktif, pelatihan dan kebutuhan industri. Prinsip bukan strategis. Misalnya, 553 penempatan SMART (Spesifik, Terukur, Realistis) dalam AKAN pada 2022 lebih banyak dipicu perumusan strategi (Suharto, 2017) belum permintaan pasar global (seperti TKI ke sepenuhnya diadopsi, sehingga program perencanaan cenderung sporadis dan kurang terukur.

## Peran Strategi: Pelatihan Kerja dan Job Minimnya Sosialisasi Fair yang Belum Optimal

manufaktur, seperti pertanian, terhambat oleh minimnya instruktur ahli— tidak stabil seperti *Junior* hanya 216 orang (49.7%) yang terserap.

dengan Universitas Asahan (2024) hanya menjangkau kelompok rentan, melibatkan 35 perusahaan, dengan 356 lulusan SMP/SMA. lamaran yang diproses. Namun, tidak ada penyerapan peserta. Menurut Halim (2023), yang Lamban keberhasilan job *fair* bergantung pada kesesuaian kriteria lowongan pengangguran berlatar SMA

# Peran Komunikasi: Website SIKAS dan

Dinas Tenaga Kerja meluncurkan Strategi utama Dinas Tenaga Kerja Sistem Informasi Ketenagakerjaan (SIKAS) adalah pelatihan kompetensi dan job fair. pada 2022 untuk memfasilitasi pencarian Pelatihan difokuskan pada sektor unggulan lowongan kerja dan pelatihan. Namun, dan sosialisasi yang terbatas menyebabkan pariwisata. Pada 2022, 434 peserta dilatih, hanya 30% angkatan kerja mengetahui dengan 375 orang (86.4%) lulus sertifikasi platform ini (wawancara dengan Fahri kompetensi. Namun, efektivitas pelatihan Kurniawan, 2024). Selain itu, akses yang mengurangi kepercayaan hanya 2 dari 9 kebutuhan. Pelatihan masyarakat. Efendi (2023) menegaskan *Network* bahwa keberhasilan komunikasi publik Administrator dan Data Science (2023) juga bergantung pada ketersediaan infrastruktur belum diikuti penempatan kerja signifikan, dan partisipasi aktif komunikan. Di Asahan, minimnya kolaborasi dengan media lokal Job fair virtual (2022) dan kolaborasi dan komunitas membuat informasi tidak

# evaluasi lanjutan untuk mengukur tingkat Peran Mediator: Penyelesaian Sengketa

Dinas Tenaga Kerja berperan sebagai dengan mediator dalam 45 kasus perselisihan kompetensi peserta. Di Asahan, 42.7% hubungan industrial pada 2020, terutama (2020) terkait Pemutusan Hubungan Kerja (PHK)

penyelesaian—rata-rata lamanya bulan—menurunkan kepercayaan pekerja. (skills Zulhamri, salah satu pencari Penelitian Rangkuti & Nadhirah (2023) Asahan. menyoroti pentingnya standar operasional Asahan, ketiadaan panduan menyebabkan ketidakjelasan penyelesaian sengketa.

#### Diskusi: Konstruksi Sosial Kesempatan Kerja

Temuan penelitian mengungkap mencerminkan bahwa konstruksi kesempatan kerja di kelembagaan dalam menegakkan Kabupaten Asahan dibentuk oleh interaksi pekerja. antara kebijakan formal, kapasitas institusi, dan partisipasi masyarakat. Teori peran Ponamon dkk. (2021) di Sulawesi Utara yang Soeharto (2017)efektivitas dinas tenaga kerja bergantung ketenagakerjaan bergantung pada sinergi pada integrasi empat dimensi: kebijakan, anggaran, SDM, dan evaluasi berkelanjutan. strategi, komunikasi, dan mediasi. Namun, di Di Asahan, ketiadaan mekanisme evaluasi Asahan, keempatnya belum terkoordinasi program (seperti tracking peserta job fair) secara holistik.

kebijakan penempatan Pertama. kerja belum menyentuh akar masalah struktural. pengangguran Dominasi penganggur berpendidikan rendah (SD dan SMA) membutuhkan pendekatan bottom-up, seperti pelatihan kewirausahaan sektor

(60%). Proses mediasi melibatkan tahapan informal, yang belum menjadi prioritas. bipartit, konsiliasi, dan arbitrase. Namun, Kedua, strategi pelatihan dan job fair gagal 3-6 menjembatani kesenjangan keterampilan Pelatihan Data mismatch). kerja, *Science* (2023) tidak relevan dengan mengeluhkan transparansi yang rendah kebutuhan utama sektor pertanian dan dalam proses mediasi (wawancara, 2024). manufaktur yang mendominasi ekonomi

Ketiga, komunikasi satu arah melalui mediator untuk memastikan keadilan. Di SIKAS mengabaikan partisipasi masyarakat tertulis dalam perencanaan program. Menurut alur Suhardono (2018),partisipasi aktif komunitas kunci (sektor informal. penyandang disabilitas) diperlukan untuk atas membangun sistem informasi yang inklusif. Keempat, peran mediator yang lamban lemahnya kapasitas hak

> Penelitian ini memperkuat temuan menekankan bahwa menyatakan bahwa keberhasilan program menjadi kelemahan kritis.

### **SIMPULAN**

Penelitian ini mengungkap bahwa efektivitas peran Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Asahan dalam memperluas kesempatan kerja masih menghadapi tantangan struktural dan teknis. Meskipun terdapat program pelatihan, penempatan Sistem Informasi kerja, dan Ketenagakerjaan (SIKAS), implementasinya belum optimal. Faktor utama yang menghambat efektivitas adalah ketidaksesuaian program kurikulum pelatihan dengan kebutuhan industri, rendahnya sosialisasi SIKAS (hanya 30% angkatan kerja yang aware), serta keterbatasan anggaran dan SDM.

Selain itu, meskipun 86,4% peserta pelatihan memperoleh sertifikasi, hanya 49,7% yang terserap di pasar kerja. Tingginya pengangguran berpendidikan SD (31,5%) dan SMA (28,3%) menunjukkan Minimnya adanya skills mismatch. kolaborasi dengan media lokal turut menghambat distribusi informasi ketenagakerjaan. Studi ini merekomendasikan penyelarasan kebijakan pelatihan dengan permintaan industri, intensifikasi sosialisasi SIKAS, serta peningkatan kapasitas kelembagaan untuk meningkatkan efektivitas kebijakan ketenagakerjaan di Kabupaten Asahan.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Adlini, M. N., Dinda, A. H., Yulinda Sarah, Chotimah.C., Merliyana, S. J. 2022. Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka. *Edumaspul*. Vol 6 no 01, 974–980.
- Badan Pusat Statistik. 2023. *Kabupaten Asahan Dalam Angka 2023*. Badan Pusat Statistik Kabupaten Asahan, Asahan.
- Firnawati, Muhammadiah, & Mone, A. 2016. Peran Pemerintah Dalam Penanggulangan Pengangguran Di Kota Makasar, *Jurnal Administrasi Publik* Vol 2 no 03

- Halim, Muhammad Imran Rosyadi. 2023. Evaluasi Program Bursa Kerja (Job Fair) Dalam Penanggulangan Pengangguran Oleh Dinas Tenaga Kerja Kota Ternate Maluku Utara 2023. Eprints.ipdn
- Juliandi, Azuar. 2015. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Medan: UMSU Press.
- Nasution, L. N .2021. Pertumbuhan Ekonomi & Tingkat Kemiskinan. Medan : Unpri Press ISBN. Tersedia pada <a href="https://jurnal.unprimdn.ac.id/index.php/ISBN/article/view/2409">https://jurnal.unprimdn.ac.id/index.php/ISBN/article/view/2409</a> (Diakses Pada 09 Mei 2024)
- Ponamon Sabrina, Lengkong Florence D,J, Palar Novie. 2021. Implementasi Program Pelatihan Tenaga Kerja (Studi Di Dinas Tenaga Kerja Dan Transmigrasi Provinsi Sulawesi Utara), Jurnal Administrasi Publik Vol 7 no 104
- Rangkuti, Rudi Alfahri., Nadhirah Ida. 2023.
  Optimalisasi Peran Mediator Dalam
  Penyelesaian Perselisihan Hubungan
  Industrial Di Dinas Tenaga Kerja Provinsi
  Sumatera Utara. Journal of Education,
  Humaniora and Social Sciences (JEHSS). Vol 5
  no 03
- Sembiring, F.2020. Analisis Pengaruh Pertumbuhan Ekonomi, IPM, Pengangguran Terbuka dan Angkatan Kerja Terhadap Kemiskinan di Sumatera Utara. *Serambi Engineering* Vol V, no 2
- Suhandi, Wiguna Wahyu, Quraysin Icin. 2021.
  Dinamika Permasalahan Ketenagakerjaan
  Dan Pengangguran Di Indonesia. *Jurnal Ilmiah Ilmu Manajemen dan Kewirausahaa*n
  Vol 1, no 1
- Suhardono, Edy. 2018. *Teori Peran Konsep, Derivasi* dan Implikasinya. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama
- Suharto, Edi. 2017. *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat*. Bandung : Refika Aditama
- Waruwu, M. 2023. Pendekatan Penelitian Pendidikan: Metode Penelitian Kualitatif, Metode Penelitian Kuantitatif dan Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Method). Jurnal Pendidikan Tambusai Vol 7 no 01, 2896–2910.