

**PENGARUH PENEMPATAN KARYAWAN DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT SOCFIN
INDONESIA MEDAN**

Hermanto Manalu

Alumni Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan

Riza Indriani

Dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Medan

Abstrak

Latar belakang penelitian ini adalah, apakah penempatan karyawan dan kompensasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT Socfin Indonesia Medan. Berdasarkan latar belakang tersebut maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menjelaskan pengaruh penempatan karyawan dan kompensasi terhadap kinerja karyawan PT Socfin Indonesia Medan. Populasi dalam penelitian ini adalah sebanyak 168 karyawan, sedangkan sampel sebanyak 63 karyawan. Teknik penentuan sampel dalam penelitian ini menggunakan rumus slovin. Teknik pengumpulan data menggunakan kuisioner. Teknik analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda. Dari hasil uji validitas diperoleh $r_{hitung} > r_{tabel}$ untuk masing-masing item pernyataan dan uji reliabilitas angket diperoleh alpha cronbach masing-masing variabel yaitu 0,729 untuk variabel X_1 , 0,890 untuk variabel X_2 dan 0,818 untuk variabel Y . Nilai ini lebih besar bila dibandingkan dengan nilai r_{tabel} pada taraf signifikan 95% dan $df-2 = 30-2 = 28$ yaitu 0,361. Analisis data masing-masing variabel diperoleh persamaan regresi berganda $Y = 17,582 + 0,730X_1 + 0,630X_2 + e$, yang artinya kinerja karyawan akan konstan sebesar 17,582 jika tidak dipengaruhi oleh variabel penempatan karyawan dan kompensasi. Uji parsial pada X_1 sebesar 5,240 dan X_2 sebesar 4,613, lebih besar dibanding dengan t -tabel dengan $df = n-k = 63-3 = 60$ yaitu sebesar 2,000 pada taraf signifikan 5%. Uji simultan dengan menggunakan tabel ANOVA dengan angka sig penelitian yang diperoleh dari hasil perhitungan sebesar $0,000 < 0,05$ yang artinya hipotesis diterima yaitu penempatan karyawan dan kompensasi secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan pada PT Socfin Indonesia Medan.

Kata Kunci : Penempatan Karyawan, Kompensasi, Kinerja Karyawan

PENDAHULUAN

Tujuan organisasi akan lebih mudah dicapai apabila kinerja dari karyawan baik. Kinerja yang baik akan tercipta apabila karyawan memiliki kompetensi yang baik juga. Tetapi kompetensi saja tidak cukup untuk meningkatkan kinerja karyawan, dibutuhkan juga ketepatan dalam menempatkan karyawan sesuai dengan kompetensi yang dimilikinya. Menurut Hasibuan (2005:202), penempatan karyawan harus didasarkan pada *job description* dan

job specification yang telah ditentukan serta berpedoman kepada prinsip "*The right man on the right place and the right man behind the job*". Hal ini akan membawa suatu instansi kepada hasil kerja yang optimal karena terdapat adanya korelasi positif antara penempatan karyawan dengan peningkatan kinerja karyawan. Penempatan karyawan secara tepat akan menghasilkan kinerja karyawan yang baik, berdaya guna dan berhasil.

Karyawan memberikan prestasi kinerja yang baik untuk kemajuan organisasi, sedangkan organisasi memberikan kompensasi yang sesuai atas kinerja yang telah diberikan karyawan terhadap organisasi. Pemberian kompensasi sangat penting bagi karyawan, karena besar kecilnya kompensasi merupakan ukuran terhadap kinerja karyawan.

Pemberian kompensasi dapat meningkatkan kinerja dan motivasi karyawan. Oleh karena itu, perhatian organisasi atau perusahaan terhadap pengaturan secara rasional dan adil sangat diperlukan. Bila karyawan memandang pemberian kompensasi tidak memadai, prestasi kerja/kinerja cenderung akan menurun. Seseorang yang bekerja akan merasa lebih dihargai oleh masyarakat di sekitarnya, dibandingkan yang tidak bekerja. Untuk menjamin tercapainya keselarasan tujuan, pimpinan organisasi bisa memberikan perhatian dengan memberikan kompensasi, karena kompensasi merupakan bagian dari hubungan timbal balik antara organisasi dengan sumber daya manusia.

PT. Socfindo Medan merupakan perusahaan swasta yang bergerak dibidang perkebunan kelapa sawit dan karet. Didirikan pada tahun 1930 dengan nama Socfindo Medan SA (*Societe Financiere Des Caoutchoucs Medan Societe Anonyme*). Berdasarkan hasil wawancara dengan beberapa karyawan, penempatan karyawan di PT. Socfin Indonesia sudah dilaksanakan sesuai prosedur. Karyawan ditempatkan di posisi yang sesuai dengan keahlian masing-masing karyawan. Selain keahlian,

hal yang dipertimbangkan dalam penempatan karyawan di PT. Socfin Indonesia adalah usia dan latar belakang pendidikan. Hal ini ditentukan pada saat perusahaan mengadakan perekrutan dan seleksi karyawan untuk suatu jabatan tertentu. Pada saat perekrutan perusahaan menentukan tingkat pendidikan dan pengalaman yang harus dimiliki calon karyawan. Gaji/upah yang diterima karyawan juga sudah dapat memenuhi kebutuhan karyawan.

Penempatan karyawan adalah pemberian sebuah posisi/jabatan dan tanggung jawab kepada karyawan, dimana posisi/jabatan tersebut sesuai dengan keahlian dan kemampuan yang dimiliki oleh karyawan.

Adapun Indikator Penempatan Karyawan Menurut Wahyudi (dalam Suwatno 2008:129) adalah:

1. Pendidikan
2. Pengetahuan kerja
3. Keahlian / keterampilan kerja
4. Pengalaman kerja

Kompensasi adalah segala bentuk pembayaran yang diberikan oleh perusahaan kepada karyawan sebagai umpan balik atas kinerja yang diberikan oleh karyawan terhadap perusahaan

Adapun indikator kompensasi menurut Simamora (2006:445) adalah:

1. Upah dan gaji
2. Insentif
3. Tunjangan
4. Fasilitas

Kinerja karyawan adalah hasil kerja seorang karyawan dalam suatu organisasi yang dilihat dari segi kualitas dan kuantitas, dan sesuai

dengan tanggung jawab yang diberikan dalam rangka mencapai tujuan organisasi.

Adapun indikator kinerja karyawan Menurut Soedjono (2005) adalah:

1. Kualitas
2. Kuantitas
3. Efektivitas
4. Ketepatan waktu
5. Kemandirian
6. Komitmen kerja
7. Tanggungjawab

METODE PENELITIAN

Teknik Analisis Data

Uji Instrumen

Untuk melihat hubungan pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat, penulis menggunakan analisis: Uji Validitas, Uji Reliabilitas.

Uji Asumsi Klasik

Pada uji regresi linier berganda perlu diadakan uji asumsi klasik. Uji ini bertujuan untuk memenuhi asumsi normalitas data dan apakah terbebas dari multikolinieritas, autokorelasi dan heteroskedastisitas. Berikut penjelasan untuk ketiga asumsi tersebut.

- a. Uji Normalitas
- b. Uji Multikolinieritas
- c. Uji Heteroskedastisitas

Analisis Regresi Linier Berganda

Menurut Kuncoro (2003:215) regresi linier berganda bertujuan untuk melihat secara langsung pengaruh beberapa variabel bebas terhadap variabel terikat.

Persamaan regresi linier berganda dapat dituliskan sebagai berikut:

$$Y = a + b_1x_1 + b_2x_2 + e$$

Uji Hipotesis

Uji t

Untuk menguji secara parsial apakah variabel bebas (X_1, X_2) memiliki pengaruh yang signifikan terhadap variabel terikat (Y), maka peneliti menggunakan rumus sebagai berikut (Riduwan, 2007:125):

$$t = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

Ho Diterima : Jika $t\text{-hit} \geq t\text{-tab}$,

artinya variabel X (Penempatan Karyawan dan Kompensasi) secara parsial berpengaruh tidak nyata terhadap Y (Kinerja Karyawan)

Ho Ditolak : Jika $t\text{-hit} < t\text{-tab}$,

artinya variabel X (Penempatan Karyawan dan Kompensasi) secara parsial berpengaruh nyata terhadap Y (Kinerja Karyawan).

Kriteria pengambilan keputusannya adalah sebagai berikut:

Ho diterima jika $t\text{-hitung} > t\text{-tabel}$, pada $\alpha = 5\%$

Ho ditolak jika $t\text{-hitung} < t\text{-tabel}$, pada $\alpha = 5\%$

Uji F

Uji F dilakukan untuk membuktikan hipotesis awal tentang pangaruh Penempatan Karyawan (X_1) dan Kompensasi (X_2) secara bersama-sama (simultan) sebagai variabel bebas terhadap Kinerja Karyawan (Y) sebagai variabel terikat dengan rumus sebagai berikut:

$$Fh = \frac{R^2/k}{(1-r^2)/(n-k-1)}$$

Untuk mengetahui besarnya keseragaman Y yang dapat

diterangkan oleh variabel X digunakan koefisien determinasi atau R^2 .

Uji Koefisien Determinan (R^2)

Uji ini digunakan untuk melihat kontribusi variabel bebas, yaitu Penempatan karyawan (X_1), Kompensasi (X_2) terhadap Kinerja Karyawan (Y) sebagai variabel terikat. Untuk mengukur uji koefisien determinan dapat digunakan rumus sebagai berikut:

$$R^2 = \frac{b(n \sum X_1, 2 Y) - (\sum X_1, 2)(\sum Y)}{n(\sum Y^2) - (\sum Y)^2}$$

Pengujian-pengujian diatas dilakukan dengan bantuan program pengolahan data *Statistical Packages for Sosial Science (SPSS)*.

HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN

Hasil Penelitian

Uji Regresi Linier Berganda

Pengujian melalui regresi linier berganda dilakukan untuk menganalisis pengaruh penempatan karyawan dan kompensasi terhadap kinerja karyawan PT. Socfin Indonesia Medan. Sebagaimana hipotesis dalam penelitian ini :

H1 : Ada pengaruh Penempatan Karyawan (X_1) terhadap Kinerja Karyawan (Y)

H2 : Ada pengaruh Kompensasi (X_2) terhadap Kinerja Karyawan (Y)

H3 : Ada pengaruh Penempatan Karyawan (X_1) dan Kompensasi (X_2) terhadap Kinerja Karyawan (Y)

Adapun model regresi linier berganda adalah sebagai berikut:

Tabel 1. Koefisien Regresi Coefficients^a

Model	Unstandar dized Coefficients		Standar dized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	17,582	3,341		5,262	,000
Penempatan	,730	,139	,592	5,240	,000
Kompensasi	,630	,114	,482	4,613	,001

a. Dependent Variable: Kinerja

Sumber : data diolah, 2016

Dari pengolahan data, maka dapat dibuat persamaan regresinya, yaitu:

$$Y = 17,582 + 0,730x_1 + 0,630x_2 + e$$

Persamaan regresi dapat dijelaskan sebagai berikut:

- a. Konstan sebesar 17,582 menyatakan bahwa jika tidak ada kenaikan variabel penempatan karyawan (X_1) dan variabel kompensasi (X_2) maka nilai kinerja adalah sebesar 17,582.
- b. Koefisien regresi variabel penempatan karyawan (X_1) sebesar 0,730 artinya jika setiap penambahan 1% nilai pada variabel penempatan karyawan (X_1) akan memberikan kenaikan nilai pada kinerja sebesar 0,730.
- c. Koefisien regresi variabel kompensasi (X_2) sebesar 0,630, artinya jika setiap penambahan 1% nilai pada variabel kompensasi (X_2) akan memberikan kenaikan pada kinerja sebesar 0,630.

**Pengujian Hipotesis
 Pengujian Hipotesis Secara Parsial
 Menggunakan Uji-t**

Untuk melihat besarnya pengaruh antara Penempatan Karyawan (X_1) dan Kompensasi (X_2) terhadap Kinerja Karyawan (Y) secara parsial, digunakan Uji t dengan menggunakan koefisien regresi.

- a. Pengujian pengaruh penempatan karyawan (X_1) terhadap kinerja Karyawan (Y)

Secara individual uji statistik yang digunakan adalah uji t. Hasil perhitungan dengan program SPSS diperoleh t-hitung sebesar 5,240 dengan sig 0,000. Untuk memperoleh t-tabel dilakukan perhitungan sebagai berikut:

Taraf signifikansi 95% dan alpha 5% serta derajat kebebasan dengan ketentuan $dk = n - k$ atau $63 - 3 = 60$. Dari ketentuan tersebut diperoleh t-tabel sebesar 2,000. Nilai t-hitung yang diperoleh dari tabel koefisien sebesar $5,240 > 2,000$, dengan sig $0,000 < 0,05$. Artinya terdapat pengaruh positif dan signifikan antara penempatan karyawan secara parsial terhadap kinerja karyawan PT. Socfin Indonesia Medan.

- b. Pengujian pengaruh kompensasi (X_2) terhadap kinerja Karyawan (Y)

Secara individual uji statistik yang digunakan adalah uji t. Hasil perhitungan dengan program SPSS diperoleh t-hitung sebesar 4,613 dengan Sig 0,001. Untuk memperoleh t-tabel dilakukan perhitungan sebagai berikut:

Taraf signifikansi 95% dan alpha 5% serta derajat kebebasan dengan ketentuan $dk = n - k$ atau $63 - 3 = 60$. Dari ketentuan tersebut diperoleh t-tabel sebesar 2,000. Nilai t-hitung

yang diperoleh dari tabel koefisien sebesar $4,163 > 2,000$, dengan Sig $0,001 < 0,05$. Artinya terdapat pengaruh positif dan signifikan antara kompensasi secara parsial terhadap kinerja karyawan PT. Socfin Indonesia Medan.

Pengujian Hipotesis Secara Simultan Menggunakan Uji-F

Uji hipotesis secara simultan untuk mengetahui apakah model regresi sudah benar atau tidak. Uji hipotesis ini menggunakan taraf signifikan diperoleh dari tabel ANOVA berikut ini:

Tabel 2. Hasil Perhitungan Uji F ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	444,673	2	222,336	13,731	,000 ^b
Residual	971,571	60	16,193		
Total	1416,244	62			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Kompensasi, Penempatan

Sumber: data diolah, 2016

Pada tabel 2. nilai F hitung adalah sebesar 13,731, sedangkan nilai F tabelnya sebesar 3,15 ($df_1 = 2$ dan $df_2 = 63 - 3 = 60$). Dengan nilai Signifikansi 0,000 lebih kecil dari taraf signifikansi yaitu 0,05. Karena F hitung $>$ F tabel ($13,731 > 3,15$) dan nilai signifikansi lebih kecil dari taraf signifikansi yaitu $0,000 < 0,05$ maka hipotesis ketiga diterima, yaitu terdapat pengaruh signifikan antara variabel penempatan karyawan dan kompensasi secara simultan terhadap kinerja karyawan PT. Socfin Indonesia Medan.

Koefisien Determinan (R Square)
Tabel 3.R Square

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,560 ^a	,314	,291	4,02403

a. Predictors: (Constant), Kompensasi, Penempatan

b. Dependent Variable: Kinerja

Sumber : data diolah, 2016

Untuk mengetahui seberapa besar persentase pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat atau untuk melihat berapa besar variabel bebas dapat menjelaskan variabel terikat maka dilakukan pengujian koefisien determinasi (R^2)

Dari tabel 4.13 dapat dilihat besarnya angka R^2 adalah 0,314, yang artinya variabel X_1 dan X_2 menjelaskan pengaruh terhadap variabel Y sebesar 31,4% ($R^2 \times 100\%$; $0,314 \times 100\% = 31,4\%$) sedangkan sisanya 68,6% ($100\% - R^2$) dijelaskan oleh variabel-variabel diluar model penelitian ini.

Pembahasan Hasil Penelitian
Pengaruh Penempatan Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan

Dari hasil uji regresi linier berganda diperoleh koefisien regresi variabel penempatan karyawan (X_1) sebesar 0,730 dengan signifikansi 0,000. Yang berarti jika penempatan meningkat 1% maka kinerja karyawan mengalami peningkatan sebesar 0,730. Hasil perhitungan diperoleh nilai t hitung sebesar 5,240 dengan signifikansi 0,000. Dengan demikian sig penelitian $< 0,05$ maka hipotesis diterima. Yang berarti terdapat pengaruh yang signifikan

antara penempatan karyawan secara parsial terhadap kinerja karyawan PT Socfin Indonesia. Hasil penelitian ini mendukung penelitian Asri Nur Fadilah, dkk (2015) menunjukkan bahwa variabel kesesuaian pengetahuan, kesesuaian kemampuan dan kesesuaian keahlian masing-masing berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai,

Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan

Dari hasil uji regresi linier berganda diperoleh koefisien regresi variabel kompensasi (X_2) sebesar 0,630 dengan signifikansi 0,001, yang artinya jika kompensasi meningkat 1%, maka Kinerja Karyawan (Y) mengalami peningkatan sebesar 0,630. Hasil perhitungan nilai t hitung sebesar 4,163 dengan signifikansi 0,001. Dengan demikian Sig penelitian $< 0,05$ maka hipotesis diterima. Yang berarti terdapat pengaruh yang signifikan antara kompensasi secara parsial terhadap kinerja karyawan PT Socfin Indonesia. Hasil penelitian ini mendukung penelitian yang dilakukan oleh Edrick Leonardo dan Fransisca Andreani (2015) Kompensasi non finansial mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. kompensasi finansial juga memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

Pengaruh Penempatan Karyawan dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan

Dari hasil perhitungan uji F dimana sig penelitian diperoleh 0,000, dengan angka sig penelitian $< 0,05$ maka hipotesis diterima. Yang berarti terdapat pengaruh yang signifikan antara variabel penempatan karyawan dan kompensasi secara simultan

terhadap kinerja karyawan PT Socfin Indonesia. Dari perhitungan koefisien determinan diketahui besarnya angka R^2 adalah 0,314 (31,4%) yang berarti variabel kinerja karyawan dijelaskan sebesar 31,4% oleh variabel penempatan karyawan dan kompensasi sedangkan sisanya 68,6% dijelaskan oleh variabel lain diluar model penelitian ini. Hasil penelitian ini mendukung penelitian yang dilakukan oleh Asri Nur Fadilah, dkk (2015) yang menunjukkan terdapat pengaruh positif dan signifikan secara simultan maupun parsial antara penempatan dan kompensasi terhadap kinerja karyawan. Ini berarti bahwa penempatan maupun kompensasi memiliki peranan, baik secara simultan dan parsial dalam peningkatan kinerja karyawan.

PENUTUP

Berdasarkan hasil analisis yang diperoleh dan pembahasan dalam penelitian ini, terdapat beberapa kesimpulan yaitu sebagai berikut:

1. Dari hasil penelitian pada PT Socfin Indonesia Medan bahwa variabel penempatan karyawan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Socfin Indonesia Medan, hal ini dilihat dari hasil perhitungan uji t yang dilakukan. Dimana t hitung > t tabel dengan sig penelitian sebesar 0,000.
2. Kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Socfin Indonesia Medan, hal ini dilihat dari hasil perhitungan uji t yang dilakukan. Dimana t hitung > t tabel dengan sig penelitian sebesar 0,001.
3. Variabel Penempatan Karyawan dan Kompensasi secara bersama-

sama mempengaruhi Kinerja Karyawan PT Socfin Indonesia, hal ini dapat dilihat dari hasil perhitungan uji-F dimana Sig penelitian yang diperoleh dari hasil perhitungan sebesar 0,000.

4. Diperoleh hasil R^2 sebesar 0,314, yang berarti Penempatan Karyawan dan Kompensasi menjelaskan pengaruh terhadap Kinerja Karyawan sebesar 31,4% sedangkan sisanya 68,6% dijelaskan oleh variabel lain diluar model penelitian ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Ardana, I Komang dkk. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Arikunto, Suharsimi. 2010. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik. (Edisi Revisi 2010)*. Yogyakarta : PT. Rineka Cipta
- Dessler, Garry. 2005. *Manajemen sumber daya manusia*. Edisi kesembilan, Jilid dua. Jakarta : Indeks.
- Fadillah, Asri Nur. Abdul Hakim. Siswidiyanto. 2012. *Pengaruh Penempatan Pegawai terhadap Kinerja (Studi pada Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Gresik)*. Jurnal Administrasi Publik (JAP), Vol. 1, No. 5, Hal. 847-852
- Hasibuan, Malayu S.P. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Revisi. Jakarta : Bumi Aksara.

- Lamalewa, Funnisia. Maupa, Harris. Taba, Muh.Idris. 2014. *Pengaruh Kompensasi dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan melalui Motivasi Kerja pada Bank di Kota Merauke*. Jurnal Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Musamus Merauke.
- Leonardo, Edrick. Fransisca Andreani. 2015. *Pengaruh Pemberian Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Kopanitia*. Jurnal AGORA, Vol. 3. No. 2, Hal. 28-31.
- Mangkunegara, A. A. Anwar Prabu. 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Cetakan Kelima, Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.
- Mardiana, Nova. 2014. *Pengaruh Penempatan dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan PT.ASDP (Persero) Cabang Bakauheni*. Jurnal SEMBISTEK 2014 IBI DARMAJAYA, hlm.160-176
- Mathis, L.R dan J.H Jackson. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Human Resource Development)*. Jakarta : Salemba Empat.
- Mulyadi. 2004. *Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat dan Rekayasa*. Edisi Ketiga Cetakan Ketiga, Jakarta : Salemba Empat.
- Panggabean. 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Riani, Asri Laksmi. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia Masa Kini*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Riduwan dan Akdon. 2007. *Rumus dan Data Dalam Analisis Statistik Untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta
- Rivai. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan Dari Teori Ke Praktek*. Jakarta : PT. Rajagrafindo Persada
- Sastrohadiwiryo, Siswanto B., 2005. *Manajemen Tenaga Kerja Indonesia*, Bumi Aksara: Jakarta.
- Simamora, Henry. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi III. Yogyakarta: STIE YKPN.
- Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung : Alfabeta
- Susanta, I Wayan Niko. Mayun Nadiasa. Ida Bagus Rai Adnyana, 2013. *Pengaruh Kompensasi dan Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan pada Jasa Konstruksi di Denpasar*. Jurnal Ilmiah Elektronik Infrastruktur Teknik Sipil, Volume 2 No 2. April 2013
- Sutrisno, H. Edy. 2010. *Budaya Organisasi*. Jakarta : Kharisma Putra Utama.
- Suwatno. 2003. *Azas-azas Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung : Suci Press.
- Suwatno. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung : Alfabeta.

- Tika, Pabundi, 2006. *Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Perusahaan*, PT. Bumi Aksara, Jakarta.
- Umar, Husein. 2008. *Riset Sumber Daya Alam Manusia Dalam Organisasi*. Jakarta : Gramedia Pustaka Umum
- Wibowo. 2007. *Manajemen Kinerja*, Edisi Kedua. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada.